



# DOSSIER DE DEMANDE D'ENREGISTREMENT

PELLETS

VPK PAPER NORMANDIE  
ALIZAY

Pièce jointe n° 11 : Capacités techniques et  
financières



**KALIÈS**

Étude & conseil  
en environnement,  
énergie & risques industriels

## REVISIONS

Date	Version	Objet de la version
17/10/2023	1	Version finale

## TABLE DES MATIERES

I. Capacités techniques .....	4
II. Capacités financières .....	5

## I. CAPACITES TECHNIQUES

---

Le site de VPK PAPER NORMANDIE, dispose et disposera des capacités techniques nécessaires à l'exploitation des installations décrites dans le présent dossier, en particulier celles concernant la protection de l'environnement et la sécurité.

Le site fonctionne et fonctionnera de jour comme de nuit tout au long de l'année. Des périodes de maintenance (arrêt des installations) sont et seront programmées annuellement.

L'effectif des sites sera, à terme, le suivant :

- VPK PAPER NORMANDIE : environ 156 salariés (au 15/09/2023) et 17 embauches pour le projet PELELTS, soit 173 employés.

Une organisation des secours est et sera opérationnelle avec notamment des équipes de seconde intervention (environ 50 Équippers de Seconde Intervention (ESI)) capables d'intervenir à tout moment pour secourir les personnes et lutter contre un potentiel sinistre (par exemple un incendie ou encore une pollution accidentelle). Ces ESI disposent et disposeront de moyens matériels et sont/seront formés à la sécurité. Un accord sera mis en place entre VPK PAPER NORMANDIE, VPK PACKAGING ALIZAY et BEA pour que les ESI des trois entités puissent intervenir sur les différents sites industriels.

Les ESI et les Sauveteurs Secouristes du Travail (SST) sont et seront identifiés et également répartis dans les secteurs de l'usine et dans les différentes équipes.

Conscient de leur responsabilité, les sites souhaitent fournir à leurs clients des produits et services responsables. Aussi, VPK PAPER NORMANDIE prévoit une certification en 2024 pour les systèmes de management suivant :

- Le Système de Management de la Qualité : ISO 9001 ;
- Le Système de Management de l'Environnement : ISO 14001 ;
- Le Système de Management de l'Énergie : ISO 50001.

VPK PAPER NORMANDIE, en fonction de son plan d'approvisionnement et surtout des schémas de certifications des bois achetés, sera amenés :

- à étendre la certification de chaîne de contrôle FSC pour inclure les granulés
- à passer la certification de la chaîne de contrôle PEFC.

Ces points sont suivis dans le cadre la réglementation européenne RED II.

Sur un plan technique, VPK PAPER NORMANDIE aura un partenariat de gestion avec BEA. En effet, BEA interviendra pour la maintenance et la conduite de l'installation de récupération de chaleur ainsi que la production de copeaux qui alimentera la production de pellets.

## II. CAPACITES FINANCIERES

Conformément à l'article D.181-15-2 du Code de l'environnement, les capacités financières n'étant pas constituées au dépôt de la demande d'autorisation environnementale, les modalités prévues pour les établir au plus tard à la mise en service de l'installation sont précisées ci-après. VPK PAPER NORMANDIE adressera au préfet les éléments justifiant la constitution effective des capacités financières au plus tard à la mise en service de l'installation.

Pour le projet Pellets, le montant global de l'investissement est de 39 millions d'euros et un fonds de roulement de 8 millions d'euros. Soit un total de 47 millions d'euros.

Le financement sera assuré à 53% par des prêts bancaires (verts), soit 25 millions d'euros et 25% par fond propre, soit 12 millions d'euros. Le reste financement se fait via des demandes de subventions et/ou de CEE.

Les principaux éléments du compte de résultat prévisionnel du site sont présentés dans le tableau suivant.

Tableau 1. Principaux éléments financiers de VPK PAPER NORMANDIE (en k€)

	Projet	2023	2024	2025
Chiffre d'affaires	Alice* (papier)	22 750	112 500	131 250
	Pellet	0	0	22 848
	TOTAL	22 750	112 500	154 098
Capitaux propres	TOTAL	21 377	32 127	36 342
Résultat net	Alice (papier)	-20 000	0	5 000
	Pellet	0	-1 250	-786
	TOTAL	-20 000	- 1250	4 214

\*Le projet Alice concerne le DDAE déposé par VPK PAPER NORMANDIE en 2022.

Il est à noter par ailleurs que VPK PAPER NORMANDIE fera partie du groupe VPK. Il s'agit d'un groupe industriel belge qui développe et produit des solutions innovantes dans le domaine des emballages en carton à base de fibres recyclées.

Le groupe propose ainsi une vaste gamme de produits faits sur mesure pour l'emballage, la protection, le conditionnement des emballages de transport, l'emballage alimentaire et dans certains cas des affichages de publicité.

Avec un chiffre d'affaires de 2 milliards d'euros, environ 70 sites répartis dans 20 pays et plus de 6 700 salariés, VPK est un groupe industriel international en pleine croissance.

Ces éléments montrent que VPK PAPER NORMANDIE disposera des capacités financières à même de lui permettre de conduire son projet dans le respect des intérêts mentionnés à l'article L.511-1 et d'être en mesure de satisfaire aux obligations de l'article L. 512-6-1 en cas de cessation d'activité.